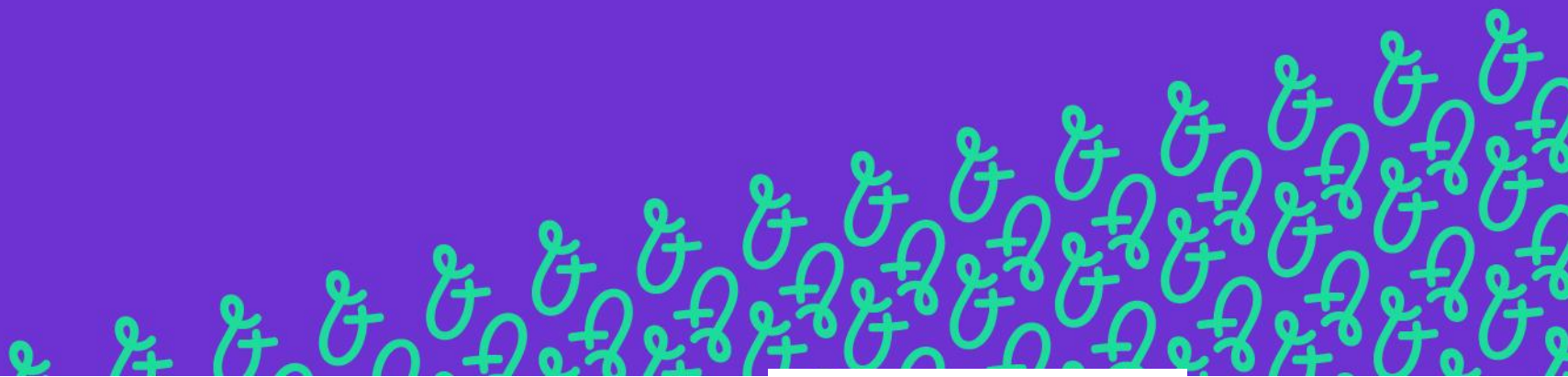
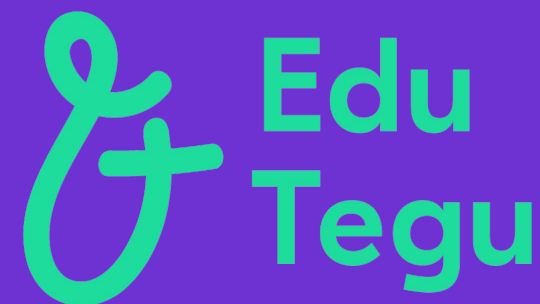


Kuidas toetada koolis süsteemset ettevõtlus- ja karjääripädevusi, rahatarkest



HARIDUS- JA NOORTEAMET



Euroopa Liit
Euroopa Sotsiaalfond



Eesti
tuleviku neaks

JÕGEVAMAA HARIDUSKONVERENTS 2022

23. augustil Jõgeva kultuurikeskuses



HARIDUS- JA NOORTEAMET



Euroopa Liit
Euroopa Sotsiaalfond



Eesti
tuleviku heaks



Euroopa Liit
Euroopa
Regionaalarengu Fond



Eesti
tuleviku heaks

Ettevõtlusõpe



**Me teada võime
väga, väga palju
ja ikkagi vaid paigal püsida,
sest edasi viib teel vaid see,
mis teostub - kõik muu on illusioon,
mis hajub kord...**

/Ninell Koit/



Ettevõtlusõpe läbi riikliku õppekava

Kõigile kohustuslik:

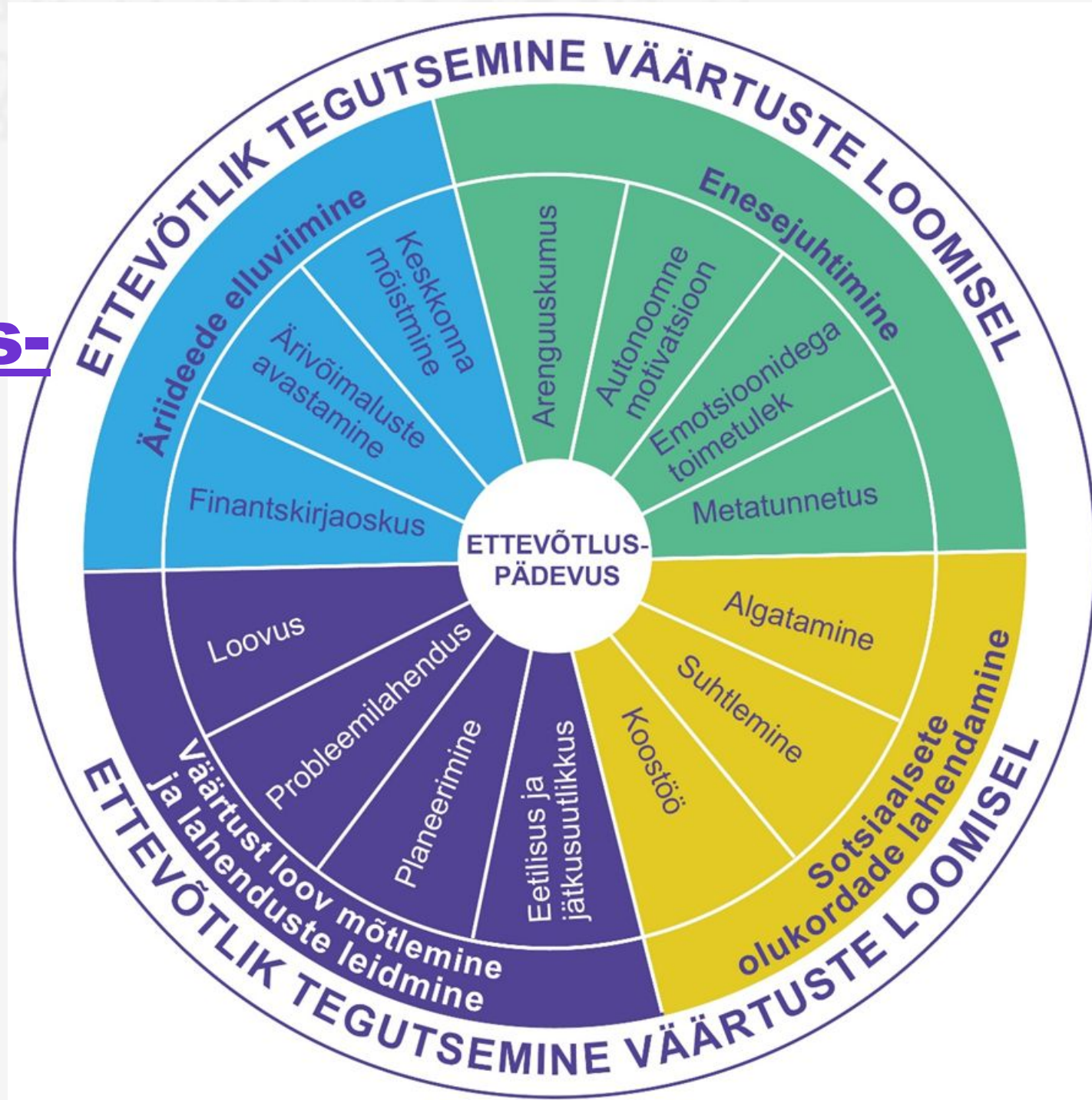
- 1) Üldpädevus: ettevõtlikkuspädevus
- 2) Läbiv teema „Kodanikualgatus ja ettevõtlikkus“

Määruses valikainena /-kursusena

Euroopa Parlamendi ja nõukogu soovitustes on ettevõtlikkus (sense of initiative and entrepreneurship) lisatud kaheksa elukestva õppe võtmepädevuse hulka (European Commission, 2016) kui kõigile kodanikele oluline ja hädavajalik pädevus, mis võimaldab ühiskonnas hakkama saada.



Ettevõtlus- pädevuse mudel



Pädevusest

Ettevõtluspädevuse mudeli väljatöötamisel on toetunud ettevõtluse mõiste määratlusele, mille kohaselt on ettevõtlus ideede elluviimise protsess, samuti on arvesse võetud, mis pädevusi on vaja, et leida uusi ja väärtust loovaid lahendusi, et ettevõtlusprotsessi eri etappidel (äri)ideid arendada ja ellu viia. Ettevõtluspädevuse alapädevuste sisu on **interdistsiplinaarne** – selle kirjeldamisel toetutakse eri teadusvaldkondade, sh psühholoogia, haridusteaduste jt raames loodud teoreetilistele ja kontseptuaalsetele käsitlustele.

Ettevõtlusõppe (selle laiemas käsituses) kui ettevõtlikkust toetava meetodi rakendamiseks tuleb arendada enesejuhtimise, väärtust loova mõtlemise ja lahenduste leidmise ning sotsiaalsete olukordade lahendamise valdkonna alapädevusi. Nimetatud valdkonnad moodustavad selle osa ettevõtluspädevusest, mida on vaja loovate ning ettevõtlike inimeste arenguks ühiskonnas. Üldine eeldus on, et ettevõtluspädevust saab arendada ja rakendada kõigil elualadel ning see toetab indiviidi isiklikku arengut, palgatöötajana või iseendale tööandjana sisenemist tööturule, samuti aktiivset ja jätkusuutlikkust väärtustavat osalemist ühiskonnaelus.

[Loe lisa raamdokumentid:](#)

Ettevõtluspädevuse mudeli alapädevuste lahtikirjutamine kõigi ainete õppeprotsesside kirjeldustes

•Kirjeldused selgitavad ja toovad välja seosed, kuidas erinevates õppeainetes kujundada ettevõtluspädevust ja selle nelja pädevusvaldkonda alates esimesest kooliastmest:

1)Enesejuhtimine

2)Sotsiaalsete protsesside juhtimine

3)Väärtusloome ja lahenduste leidmine

4)Teadmised keskkonnast ja nende rakendamisoskus

•Ettevõtluspädevuse seoseid on kirjeldatud kõigis ainevaldkondades

•Seoste koostajad olid erinevate õppeainete tegevõpetajad, ainespetsialistid, majandus- ja ettevõtlusõpetajad

Kõik metoodilised materjalid on leitavad [Edu ja Tegu kodulehelt](#):

Kuidas elada oma elu kui karjääri ja juhtida seda kui oma elu ettevõtlust?

Selleks on vaja teadmisi, oskusi ja hoiakuid, mis seda toetaksid.

Kuidas saab kool luua süsteemi, et õpilane saab sellele küsimusele vastused?

- teadlik
- tahtlik
- süsteemne
- järjepidev

tegutsemine annab tulemusi ja võimaldab sellisel inimesel kujuneda!

Palun õpetage lastele püsivust!



Ettevõtluspädevuse toetamiseks

- Töölehed I ja II kooliastmele
- Ettevõtlusõppe valikainekava III ja IV kooliastmele
- Ettevõtlus- ja karjääriõppe lõimitud ainekava III astmele
- Ettevõtete ja koolide koostöö heade praktikate kogumik
- Ettevõtjate videod koos töölehtedega III-IV astmele
- Koolitused, seminarid, suvekool ning konverents
- STARTER äriideede arendamise programm
- [Liitu uudiskirjaga siin](#)

Leia infot: [www.ettevõtlusõpe.ee](http://www.ettevotlusope.ee) , [Facebook.com/ettevotlusope](https://www.facebook.com/ettevotlusope) Materjalid ka [E-koolikotis](#), otsingusõna Edu ja Tegu , [You Tube kanalil](#)

Äriideede arendamise programm STARTER

2x aastas Tallinnas, Tartus, 1x Narvas, Haapsalus, Kohtla-Järvel, Pärnus - oodatud on gümnasistid, kutseõppurid, tudengid. Kokkuleppel töötoad koolides kohapeal.

Lisainfo:

www.starteridea.ee

piret.arusaar@ut.ee



Edu ja Tegu kontaktid

Katrin Kivisild - Edu ja Tegu programmijuht, ettevõtlusõpe kutsehariduses
katrin.kivisild@harno.ee

Erika Veide - peaspetsialist, ettevõtlusõpe üldhariduses
erika.veide@harno.ee

Virve Kinkar - karjääriõppe peaspetsialist virve.kinkar@harno.ee

Liina Pissarev - teavitus ja tunnustus, liina.pissarev@harno.ee

Noorte omalgatus



Noorte omaalgatuse ja ettevõtlikkuse toetamine koolis

Noorte omaalgatus on noorte algatatud ideede arendamine ja elluviimine noorte endi poolt.

Noorte ettevõtlikkust saab arendada sobiva keskkonna toel, kus õppijatel on näiteks klassiruumis võimalik tunda, et nende mõtted on olulised ning neil on võimalik anda panus sellesse, kuidas edasi liikuda.

Kooli arengu võtmeteguriteks on:

- Õpilasesinduse pidev toetamine
 - Eraldi vastutav töötaja (nt huvijuht)
 - Suurtemate sündmuste korraldamise õigus
 - Võrdväärne partner kooli juhtkonnale
 - Esindaja kaasatud kooli hoolekogusse

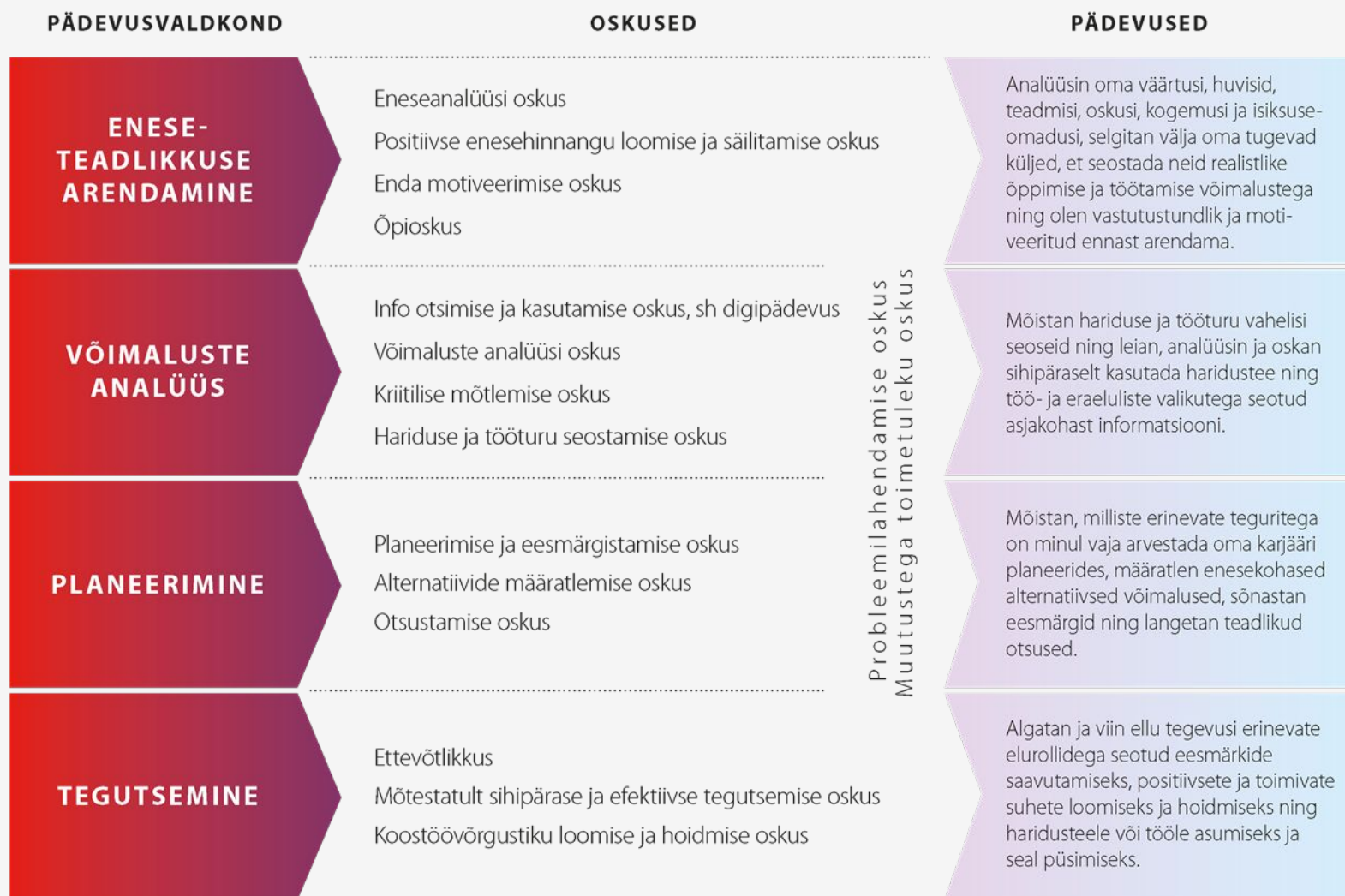
**Karjääriõpe.
Kellele?
Miks?
Kuidas?**



Oskused oma elu juhtimiseks

- **Karjäär** on inimese elukestev areng kõigi tema elu rollide omavahelises kooskõlas.
- **Karjääri kujundamine** (*Life Design*) on isiklik õppimise ja arenemise protsess, mis kulgeb läbi kogu elu.
- **Karjääri kujundamise pädevused** on **üldpädevused**, mida iga inimene kasutab karjääri kujundamisel (Life Design) **kogu elu jooksul**.

Karjääri kujundamise pädevused



Karjääriõpe ja karjääriõpetus

Karjääriõpe on teoreetiline ja praktiline õpe, mis keskendub õpilase karjääri kujundamise pädevuste arendamisele. Osa õppeprotsessist.

Karjääriõpe üldhariduskooli õppekavas on läbiv teema „**Elukestev õpe ja karjääri planeerimine**” lõimituna **karjäärinõustamise ja -info teenustega**.

Karjääriõpetus – valikõppeaine, üks viis läbiva teema käsitlemiseks.

Karjääriõppe sisuks on karjääri kujundamise pädevuste süsteemne arendamine.

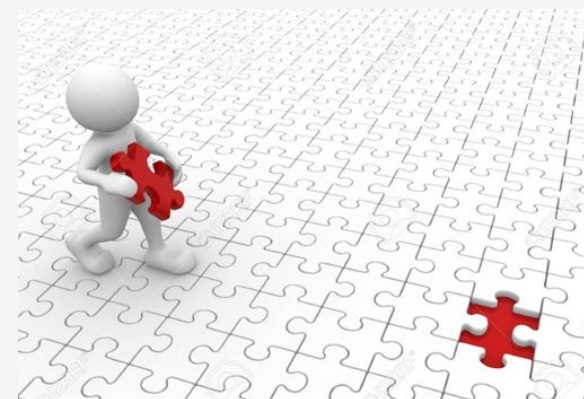
vt karjääri kujundamise pädevuste mudel

https://www.harno.ee/sites/default/files/documents/2021-02/KOM_kirjeldus_29_12_2017-2.pdf



Karjääriõppe kasu õppijale

- Karjäärioskused kujunevad erinevates tegevustes nii koolis kui kooliväliselt (ainetundides, loovtööd tehes, kodanikuteaduse projektides huvitegevuses, õpilasfirmas, üritusi korraldades jne). **Karjääriõpe aitab luua õpitust ja kogetust tervikpilti.**
- Karjääriõpe aitab õpilasel koondada, analüüsida, hinnata oma teadmisi, oskusi, kogemusi, informatsiooni ja **kasutada** neid oma elutee kavandamisel, karjäärivalikutes haridustee jätkamisel, eriala ja/või töökoha valikul jne.
- Vt ka artikleid: <https://opleht.ee/2021/01/karjaariteenustega-loimitud-uldharidus-kas-kasutamata-potentsiaal/>
- <https://opleht.ee/2022/04/opetaja-kui-opilase-tuleviku-looja/>



Karjääriõppe rakendumine

- Karjääriõppe läbiva teemana on riiklike õppekavade kohaselt kohustuslik **kõikides kooliastmetes** (hoiakute ja oskuste järjepidev kujunemine lõimituna kogu õppeprotsessi).
- Läbivat teema rakendamise vormiks võib olla ka karjääriõpetuse valikaine või lõimitud valikaine (nt karjäär+ ettevõtlikkus, vt ainekava linkide slaidilt)
- Riiklikud õppekavad annavad raamistiku. Autonoomia õppekava rakendamisel, sh karjääriõppe korraldamisel võimaldab lähtuda konkreetse kooli õpilaste vajadustest, kooli eripärast, kooli õppekavast, õpetajate pädevusest jne.
- **Õpetaja peamine roll on võimestada õppijat ja olla tema arengupartner (vt õpetaja kutsestandard).**

Karjääriõppe rakendumine

- Süsteemne karjääriõpe koolis eeldab koordineeritust ja õpetajate omavahelist koostööd.
- Kool saab sihipäraselt valida kooliväliseid partnereid õppekava elluviimisel (Töötukassa, Tagasi Kooli, ettevõtted jt). **Partnerite tegevus** (loengud, nõustamine, ürituste läbiviimine, külalistunnid jms) **ei asenda kõigis kooliastmetes süsteemset karjääriõpet**, vaid täiendab seda.

Vt partneritega koostöö vormide ja korralduse kohta

<https://miks.ee/partnerile/leht/teemapaev-voi-nadal>

Karjääriõppe läbiviimist toetavad

- Koolitused ja seminarid õpetajatele (sh kuidas karjääriõpet ainetundidesse lõimida)

<https://ettevotlusope.edu.ee/koolitused/>

- Õppevara <https://e-koolikott.ee/>

- [Interaktiivsed töölehed kutsekoolidele](#) (valikuliselt ka üldhariduses kasutatavad):

NB! Enne kasutamist alla laadida!

- [Juhiseid süsteemse karjääriõppe planeerimiseks](#) vt lk 27- 38

- [III kooliastme lõimitud ainekava](#)



Ettevõtlik
Kool

Ettevõtlik Kool



Ettevõtlik Kool

*

Ettevõtliku Kooli terviklahendus



KOOLITUSPAKETT

baaskoolitus- EVK põhimõtted, terviklahendus (*koolipere)

rakenduskoolitus- õpetaja tööriist TULEM rakendamine (*õpetajad)

standardi koolitus- standard kui süsteemne juhtimise tööriist, põhimõtted ja rakendamine (*õppeasutuse juht, arendusmeeskond)

TÖÖRIISTAD

õpetaja tööriist TULEM

juhtimistööriist STANDARD

ENESEANALÜÜS ja SEIRE

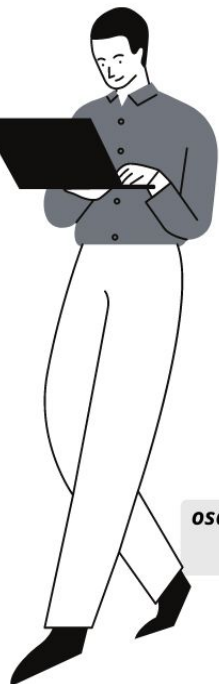
baastase: enesehindamine (1a. põhjal) + tagasiside

hõbetase: enesehindamine (3a) + vastavusseire = tagasisideraport

kuldtase: enesehindamine (3a) + vastavusseire = tagasisideraport

osalemise võrgustikus (hariduskonverents, edulood, seminarid, koolitused, e-vahetund jms)

maakondlikud koordinaatorid



Õpetajate tööriist TULEM



**TULEM
KOMPONENDID**



T

**Tunneme rolle ja
püstitame eesmärke!**

U

**Usaldame vastutust ja
teeme koostööd!**

L

Lõimume eluga!

E

Evime kogemust!

M

Mõõdame mõju!

Ettevõtliku Kooli koolitused



Koolitused

Baaskoolitus

Milleks meile ettevõtlik kool? Missugune on ettevõtlik inimene? Kui ettevõtlik õpetaja/õppija/koolijuht/lapsevanem/ ma olen?

Rakendamise koolitus

Kuidas õpetada ettevõtlikult? Kuidas TULEMit igapäeva õppetöös kasutada? Kuidas lõimida õppeaineid omavahel ja päriseluga?

Standardi koolitus

Miks standardit vaja on? Kuidas standard töötab?



Kõrgema taseme taotlemine



Hindamine ja seire

Enesehindamine

baastase (ettevõtliku
õppeasutuse standardtase)

Enesehindamine + vastavusseire

- hõbetase (tase, mis näitab ettevõtliku õppeasutuse eeskuju regionaalses mastaabis)
- kuldtase (tase, mis näitab ettevõtliku õppeasutuse eeskuju üleriigiliselt või rahvusvahelises mastaabis)

Koolijuhi tsitaat



Hõbetaseme standard kinnitab kogu koolile, et ollakse õigel teel ning meie elustiil väärib hoidmist ja arendamist

VIRGE ONG,
Sõmeru Põhikooli direktor



Fotol Sõmeru Põhikooli 5.-7. klassi inglise keele

Lisainfo:

Kuidas liituda? <https://evkool.ee/liitujale/>

Ettevõtliku Kooli koolitused:

<https://evkool.ee/vorgustiku-liikmele/koolitused/sissejuhatus/>

Õpetaja tööriist TULEM: <https://evkool.ee/vorgustiku-liikmele/tulem/>

Standard (sh digitaalne taotluskeskkond):

<https://evkool.ee/vorgustiku-liikmele/standard-digitaalne-standard/>

Lisainfo: www.evkool.ee



Member of
JA Worldwide

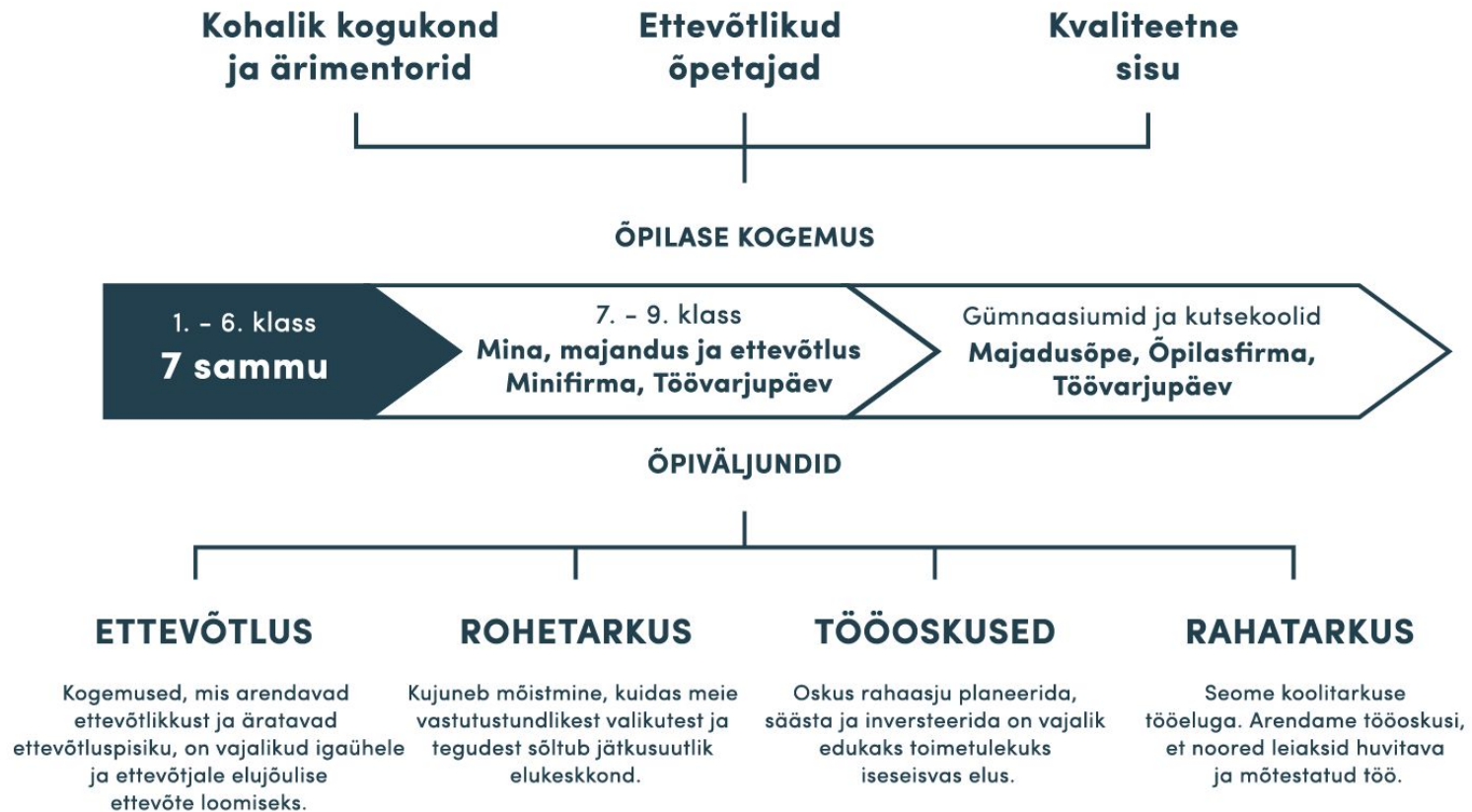
30

JA Eesti

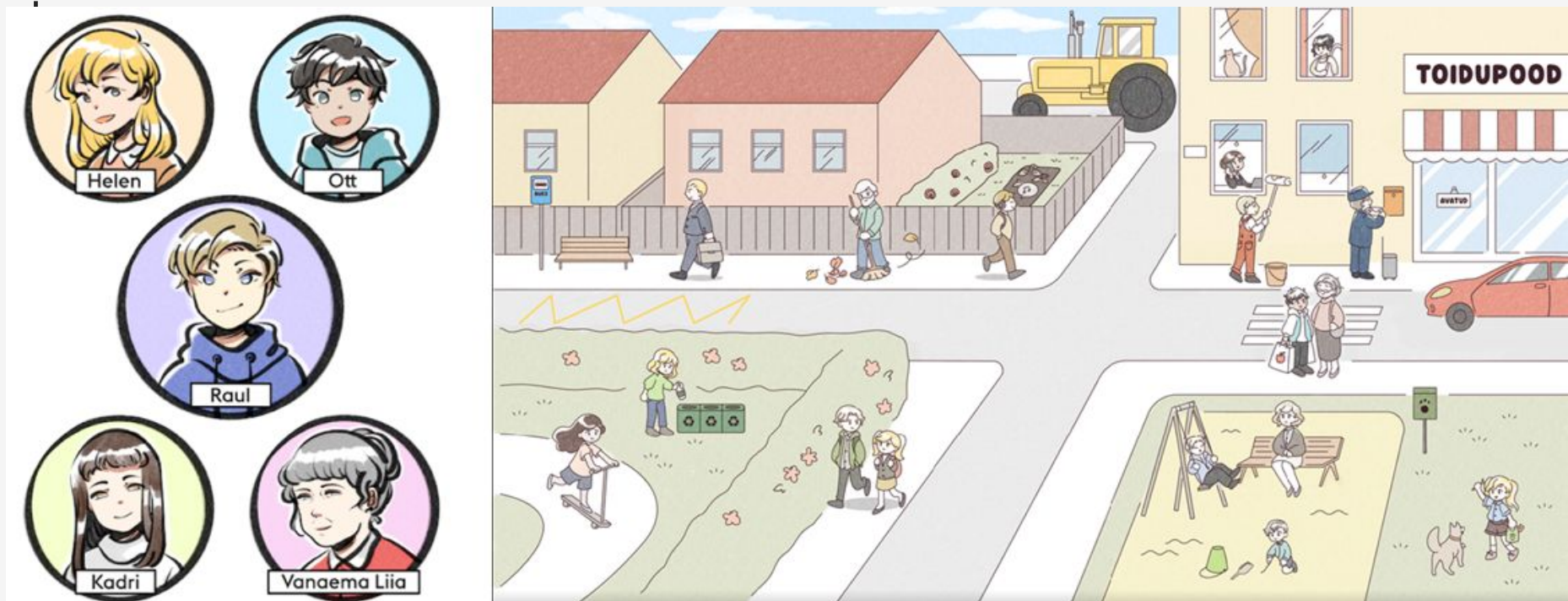
30 aastat tegevuse kaudu õppimist



JA teekond

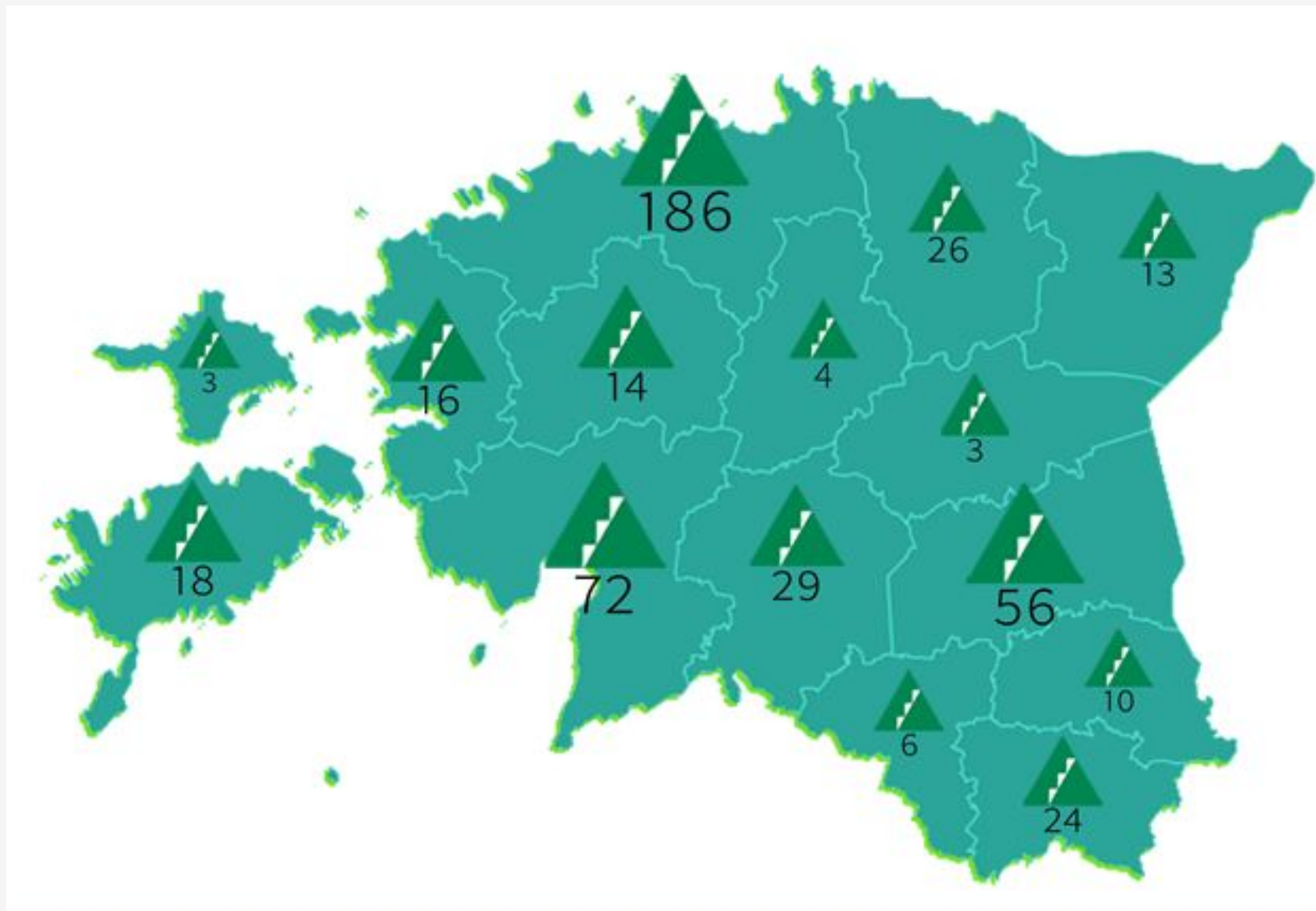


Uuendatud programm “7 samm” 1.-6. klassile



+ Disainmõtlemise metoodika

510 Öpilasfirmat üle Eesti



Kutsume õpetajaid koolitusele

Põhikooli 3. aste ja gümnaasium

24.08.2022	Majandusõpe	Tallinnas
25.-26.08.2022	Õpilasfirma ja minifirma 1. osa	Tallinnas

Tutvu koolituste sisuga:

<http://www.ja.ee/programmid/koolitused/tulevased-koolitused.html>

Registreeri koolitustele <https://opetaja.ja.ee/>

Aitame alustada mini- ja õpilasfirmasid

September - oktoober “Võta ise ette” ideearendus-sündmused maakondades Pepco toetusel

Oktoober - detsember Minihakkatonid-koolitused minifirmadele

- VÄÄRTUSPAKKUMINE JA MÜÜK
- KOOLITAJA KOGEMUSLUGU
- DIGITURUNDUS JA VIRTUAALLAHENDUSED
- STORYTELLING - ENDA PRESENTEERIMINE
- KOKKUVÕTE JA ESITLUSED

Lisainfo

Tutvu JA Eesti uudiste ja võimalustega siin

www.ja.ee

<http://ja.ee/programmid.html>

Tutvu eelmise õppeaasta parimate Õpilasfirmadega - <https://pof.ja.ee/>

Õpilasfirmade register asub siin: <https://opilasfirma.ee/>

Küsi lisa: junior@ja.ee; 621 0998; 56646600 - Kersti Loor



Tagasi Kooli

Tagasi Kooli



Tagasi Kooli

Tagasi Kooli jaguneb 2022 septembrist kaheks erinevaks programmiks:

1. **Tulevikutegijate programm** - aitame õpetajatel ja koolidel ellu viia karjääriõpet, et iga õpilane leiaks oma tee. Seda läbi külalistundide, töö- ja tudengivarjutamiste ja õppekäikude - [tulevikutegijad.ee](https://tagasikooli.ee), hetkel veebilehel <https://tagasikooli.ee/>
2. **Tagasi Kooli e-tunnid** - eesmärgiks on aidata õpetajatel õpetada üldpädevusi ja aktuaalseid teemasid e-tundide, e-käikude ja e-tuuride kaudu - <https://tagasikooli.ee/e-tunnid/>

Tagasi Kooli Tulevikutegijad

Õpetajad saavad [Tulevikutegijate veebiplatvormil](#) kaasata karjääriõppe elluviimiseks haridus- ja töömaailma tegijaid.

Miks kasutada Tulevikutegijate platvormi?

- Lihtne viis korraldada karjääriõpet
- Lahendused 1.-12. klassini
- Kättesaadav üle-Eestiliselt

Formaat

Aitame õpetajatel lihtsalt ja kiirelt kokku leppida karjäärитеemailisi:

KÜLALISTUNDE

45 min koolitund või 15-45 min
online koolitund oma ala tegijalt.

VARJUTAMISI

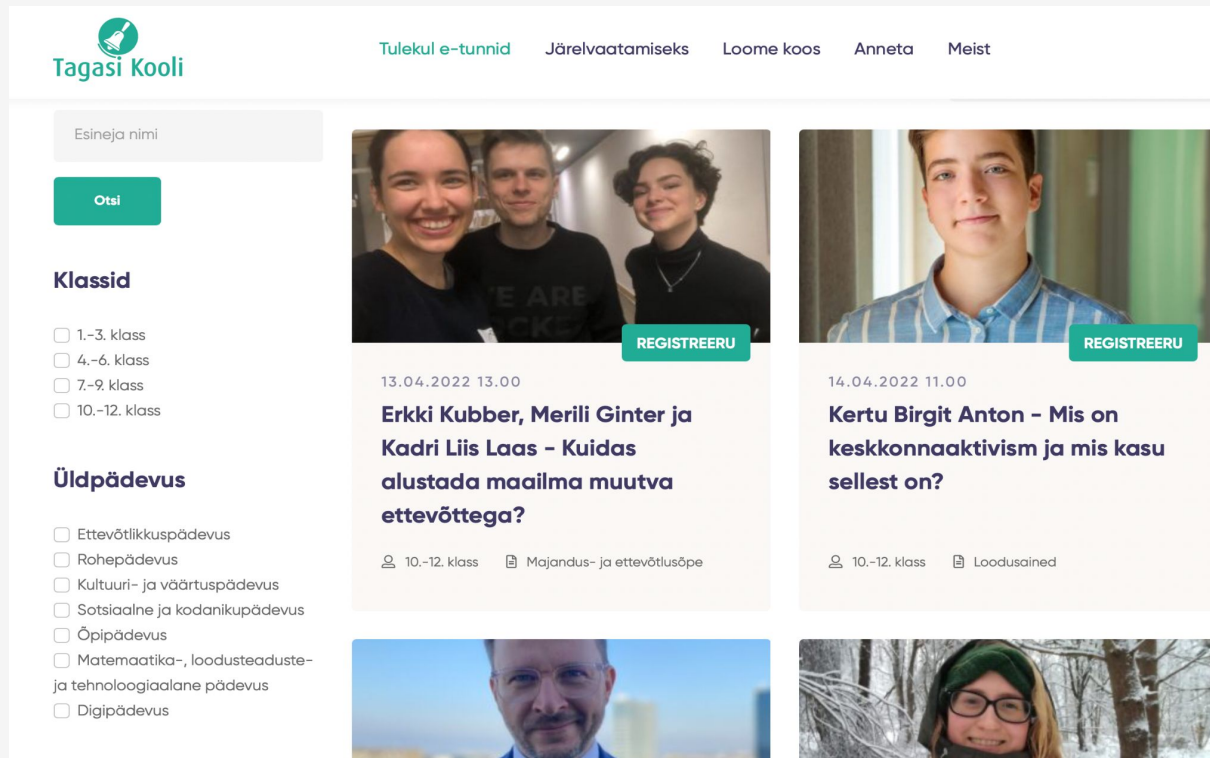
4-8 h silmast silma üks ühele
kohtumine või 45 min online
kohtumine tutvumaks mõne ameti
või eriaga.

ÕPPEKÄIKE

1-2 h klassiekskursioon teemal
“Kuidas töötab organisatsioon?”
või “Millised on ametid ja kuidas
saada tööle?”

Tagasi Kooli e-tunnid

Selleks, et innustada 1.-12. klasside õpilasi õppima toome eksperdid e-tundide kaudu rääkima eluoskustest ja aktuaalsetest teemadest. Tunnid toimuvad YouTube otseülekandes.



The screenshot shows the Tagasi Kooli website interface for e-tunnid registration. At the top, there is a navigation bar with the Tagasi Kooli logo and menu items: Tulekul e-tunnid, Järelvaatamiseks, Loomes koos, Anneta, and Meist. Below the navigation bar, there is a search section with a text input field labeled "Esineja nimi" and a green "Otsi" button. To the left of the main content area, there is a "Klassid" section with radio buttons for selecting a grade level: 1.-3. klass, 4.-6. klass, 7.-9. klass, and 10.-12. klass. Below this is an "Üldpädevus" section with checkboxes for various skills: Ettevõtlikkuspädevus, Rohepädevus, Kultuuri- ja väärtuspädevus, Sotsiaalne ja kodanikupädevus, Õpipädevus, Matemaatika-, loodusteaduste- ja tehnoloogiaalane pädevus, and Digipädevus. The main content area displays two featured e-tunnid. The first one is titled "Erkki Kubber, Merili Ginter ja Kadri Liis Laas - Kuidas alustada maailma muutva ettevõttega?" and is scheduled for 13.04.2022 at 13:00. It is for 10.-12. klass and covers Majandus- ja ettevõtlusöpe. The second one is titled "Kertu Birgit Anton - Mis on keskkonnaaktivism ja mis kasu sellest on?" and is scheduled for 14.04.2022 at 11:00. It is for 10.-12. klass and covers Loodusained. Both e-tunnid have a green "REGISTREERU" button. Below the featured e-tunnid, there are two more e-tunnid partially visible, one featuring a man and the other a woman in winter gear.

Mis on e-tund?

E-tund = otseülekandes videoloeng + ülesanded õpilastele

- 5 min hääletab õpetaja klassi
- 15-20 min on eksperdi loeng
- 5 min vastab ekspert küsimustele
- 20-25 min teevad õpilased ülesannet

Õpetajatele on tunni läbiviimiseks välja töötatud **tunnikava** ning õpilastele **tööleht**. Tunnid toimuvad vanuseastmete kaupa.

13 teemat

1. Digipädevus
2. Enesemääratluspädevus
3. Ettevõtlikkuspädevus
4. Karjääripädevus
5. Kultuuri- ja väärtuspädevus
6. Matemaatika-, loodusteaduste- ja tehnoloogiaalane pädevus
7. Meediapädevus
8. Rahatarkus
9. Rohepädevus
10. Sotsiaalne ja kodanikupädevus
11. Suhtluspädevus
12. Vaimne ja füüsiline tervis ning ohutus
13. Õpipädevus



Rahatarkus





Mis on finantskirjaoskus? käitumine

Finantskirjaoskus ehk rahatarkus on teadmiste, hoiakute ja käitumiste kogum, mis on vajalik rahaasjades arukate otsuste tegemiseks ja oma pere majandusliku heaolu tagamiseks.

teadmised

hoiakud



*„Üleüldine vastus on see, et rahatarkust käsitletakse suhteliselt vähe. See tuleb sisse majandusõpetuses, mida kõik õpilased ei õpi. Tuleb sisse ühiskonnaõpetuses, mida kõik õpilased õpivad. Võib-olla hästi vähe tuleb sisse ka matemaatikas, aga me ei tee seda kindlasti süsteemselt, kokkulepitult. Süvitsi minek praktiliselt on olematu. Juhuslikult, mis matemaatika-ülesannetes, natuke vähem juhuslikult majandusõpetuses, aga tundides laialt olemas ei ole.“
(üldhariduskooli juhtkond)*

„Paraku on ainekavad kokku surutud ja finantskirjaoskuse teemaga ei saa väga sügavaks minna.“ (üldhariduskooli õpetaja)

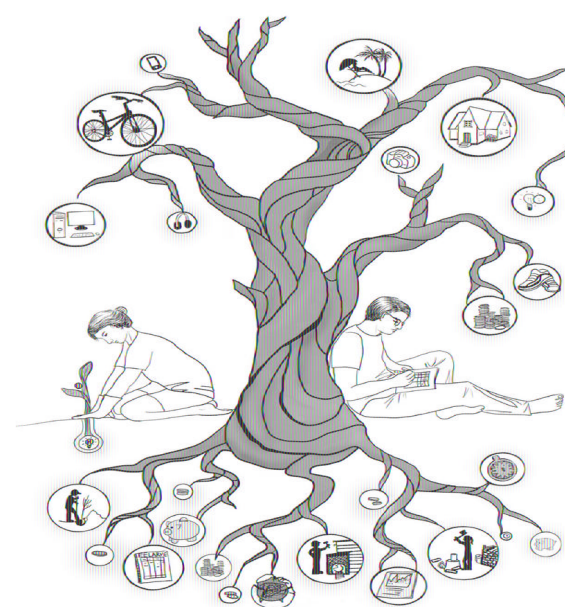
[Finantskirjaoskuse kujundamise võimaluste analüüs Eesti üldharidus- ja kutsekoolides, 2020*](#)

Miks siis ikkagi ...?

Me peaksime lastele rahatarkust õpetama:

- Et laps **oskaks rahaga ringi käia** ja kõrvale panna
- Et laps saaks aru: kõike ei saa KOHE lubada, pean oskama planeerida
- Lapsed on vabamad teemat vastu võtma
- Rahatarkuse teadmine võib tulla koolist ja hoopis laps toob selle koju kaasa **harides ka vanemaid**
- Et lapsed ei satuks tulevikus **petturite** käe alla
- Et noored saaksid **soovitult oma elu korraldada** - osakoormusega töö, reisimine, õpingud, ettevõtlus

Raamatud



KUIDAS SAADA RAHATARG

RIKKAKS SAAMISE ÕPIK koolinoortele

KOLMAS
ENDATUD
TRÜKK

JAAK ROOSAARE



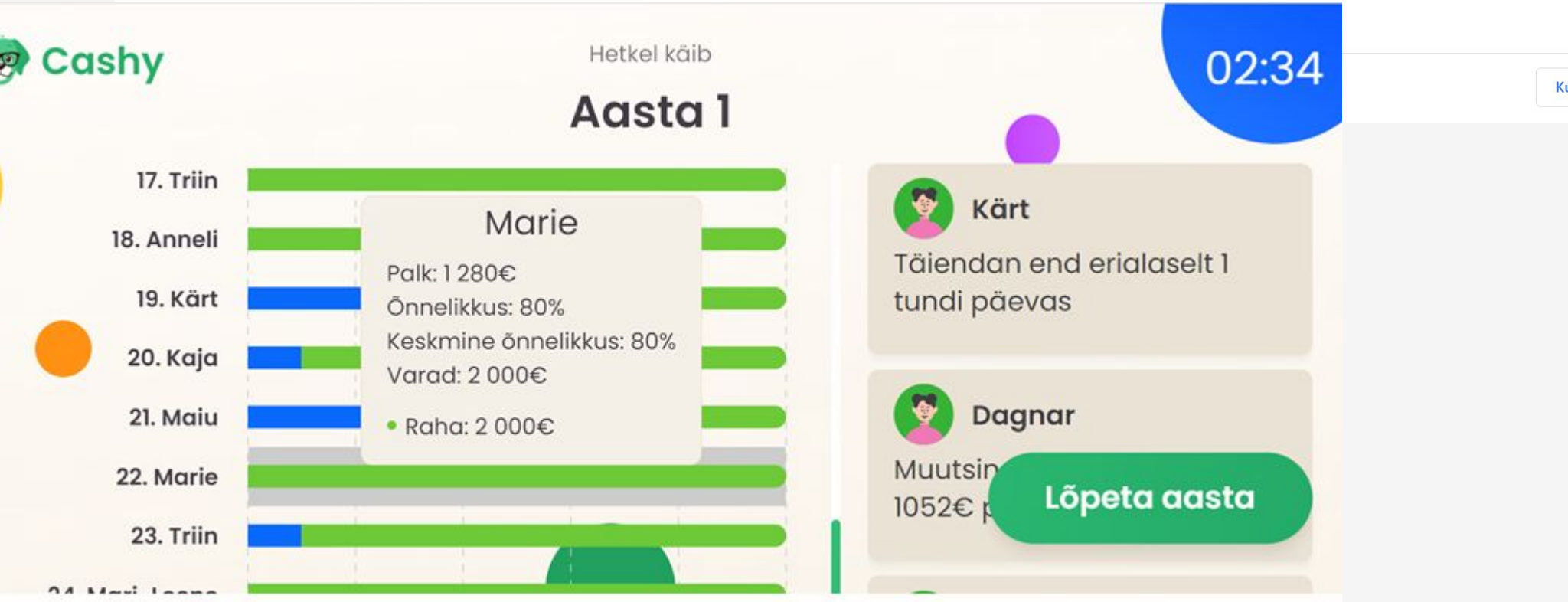
**RIKKAKS
SAAMISE
ÕPIK**

*Teadmised rahast,
mida Sulle koolis ei õpetatud!*

Õpiväljundid

Õppija:

- loetleb enda eesmärgid vastavalt SMART-süsteemile;
- analüüsib enda rahalist seisukorda, kirjutades üles eelneva kuu tulud ja kulud, kohustused ja varad ning kuu kuu eelarve;
- eristab head laenu halvast laenust, võttes arvesse intressimäära ja inimese olukorra;
- analüüsib, kas etteantud kriteeriumitega on tal soodsam korter osta või üürida;
- loetleb viise, kuidas ta saab suurendada enda inimkapitali ning teenida lisaraha;
- analüüsib investeerimisvahendite riske ja võimalusi, sh aktsiad, võlakirjad, hoiused, kinnisvara, krüptovaluuta, idufirmad, forex;
- analüüsib enda riskitaluvust ning koostab sellest tulenevalt isikliku portfelli jaotuse;
- loetleb kõige tähtsamad eluks vajalikud rahatarkuse põhimõtted.



Kuidas toetada õpetajaid?

- ❖ **Õpetajate majandusseminarid** koostöös Eesti Panga, Finantsinspeksiooni ja Rahandusministeeriumiga **2x aastas**
- ❖ **Rahatarkuse mentorklubid** õpetajatele



Rahatarkuse checklist

- Süsteemne õpe IGAS KOOLIASTMES
- LÕIMING erinevate ainetega
- PRAKTIKA tunnivälistes tegevustes
- ÕPETAJATE toetamine

Aitäh!

Püsi infoväljas:

www.ettevotlusope.ee

www.facebook.com/ettevotlusope

Facebooki ettevõtlus- ja karjääriõpetajate grupp

You Tube Edu ja Tegu konto

Ettevõtlus- ja karjääriõppe uudiskiri 4x aastas



Elluviija



HARIDUS- JA NOORTEAMET

Rahastaja



Euroopa Liit
Euroopa Sotsiaalfond



Eesti
tuleviku heaks

Koostööpartnerid



TARTU ÜLIKOOL

**TAL
TECH**



TALLINNA ÜLIKOOL



Eesti Maaülikool
Estonian University of Life Sciences

www.emu.ee

EKA



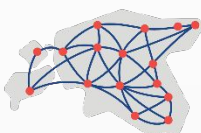
EESTI
ETTEVÕTLUSKÕRGGKOL
MAINOR



Estonian
Business
School
Tallinn | Helsinki



EESTI MUUSIKA-
JA TEATRIAKADEEMIA



MAAKONDLIKE
ARENDESKESKUSTE
VÕRGUSTIK



Ettevõtlik kool



JA Eesti[®]
A Member of JA Worldwide



EESTI
KAUBANDUS-
TÖÖSTUSKODA

teema / estonian service industry
association
teenusmajanduse koda



TÖÖANDJAD



Haridus- ja
Teadusministeerium



MAJANDUS- JA
KOMMUNIKATSIOONI-
MINISTEERIUM



RAHANDUSMINISTEERIUM